

Zarządzanie kosztami na produkcji

Opis

Zarządzanie kosztami na produkcji jest podstawową umiejętnością w każdym przypadku gdy chcemy zrealizować dowolne plany produkcyjne. Najprostsze podejście do zarządzania produkcją zweryfikowane przez wiele firm wykorzystujących drogę LEAN polega na skupieniu uwagi na: jakości, kosztach i dostawach. Szkolenie podejmuje tematykę kontroli drugiego z tych elementów. Podstawą jest analiza procesów i ich kosztów.

Cele szkolenia

Celem szkolenia jest przekazanie wymaganej wiedzy do samodzielnego realizowania prostego projektu ograniczania kosztów:

- o planowanie,
- o zbieranie danych i przygotowanie budżetu,
- o przygotowanie raportu końcowego.

Realizowana podczas szkolenia symulacja projektowa pozwala przećwiczyć wszystkie elementy zarządzania kosztami na produkcji.

Korzyści dla uczestników

1. Uświadomienie sobie mocnych i słabych stron firmy,
2. Rozwój umiejętności dostrzegania i eliminowania kosztów,
3. Wzrost efektywności pracy,
4. Poznanie metod i technik radzenia sobie z kosztami w całej organizacji.

Metody szkolenia

1. Inspirująca dyskusja na przykładach
2. Prezentacja multimedialna
3. Warsztaty i ćwiczenia praktyczne
4. Test psychologiczny

Czas trwania

16 godzin dydaktycznych - 2 dni

Program szkolenia

- 1. Wstęp do Lean Manufacturing. Metody szczegółowego opisu procesu i identyfikacji źródeł kosztów.**
- 2. Przygotowanie i przeprowadzenie wstępu do projektu redukcji kosztów:**
 - o analiza wyników i kosztów,
 - o tworzenie skutecznych wskaźników, SMART.
- 3. Prawidłowe rozpoznawanie i zarządzanie ryzykami projektu ograniczania kosztów.**
- 4. Koszty utrzymania procesu w ruchu, eliminacja strat niewykorzystanych maszyn i zapasów.**
- 5. Koszty złej jakości.**
- 6. Metody eliminowania braków i marnotrawstwa.**
- 7. Metody budowania budżetów:**
 - o rodzaje kosztów: koszty całkowite, stałe i zmienne
 - o techniczne wyliczanie kosztów produkcji.
- 8. Inwestycje na produkcji:**
 - o dokonywanie najlepszych decyzji inwestycyjnych,
 - o budowanie zespołów eliminacji kosztów,
 - o harmonogramowanie zadań.
- 9. Metody ciągłej poprawy kosztów w procesach.**
- 10. Monitorowanie realizacji budżetów.**